

**Основные положения программы развития
ФГБНУ «Федеральный исследовательский центр фундаментальной и трансляционной
медицины» (ФИЦ ФТМ) кандидата на должность директора ФИЦ ФТМ
Воеводы Михаила Ивановича**

1. **Срок реализации программы развития:** 2021 – 2025 годы

2. **Программа развития:**

2.1. **Миссия:** изучение фундаментальных механизмов реакции организма человека на антропогенные и природные изменения внешней среды и их влияния на развитие различных патологических состояний для совершенствования возможностей управления здоровьем в экстремальных и изменяющихся условиях внешней среды с использованием постгеномных технологий.

Генеральная цель программы развития: получение конкурентоспособных результатов мирового уровня в области приоритетных направлений биологии и медицины; внедрение их в практику здравоохранения и образования с последующей коммерциализацией в России и за рубежом.

Стратегические цели и задачи: выполнение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований, соответствующих мировому уровню науки, в области приоритетных направлений биологии и медицины; проведение полных инновационных циклов исследований от генерации фундаментальных знаний до прикладных разработок в области лабораторной диагностики, клинической и профилактической медицины, фармакологии; разработка инновационных и высокоэффективных средств, методов и технологий профилактики, диагностики, лечения и их трансляция в медицинскую практику.

2.2. **Исследовательская программа** включает следующие основные направления научной деятельности.

- Выявление особенностей состояния здоровья и заболеваемости в различных условиях внешней среды (арктическая зона, высокогорье, тропики и др.) коренного и пришлого населения, включая оценку молекулярно-генетических и эпигенетических характеристик; молекулярно-биологических и биохимических параметров; морфофункциональных особенностей.
- Изучение процессов острой и долговременной адаптации к экстремальным внешним факторам.
- Изучение геномных механизмов эволюции процессов адаптации к экстремальным природным условиям для разработки новых технологий управления здоровьем.
- Особенности старения в условиях воздействия различных внешних факторов
- Изучение роли острых и хронических инфекций в формировании патологических состояний в разных условиях внешней среды, включая молекулярно-биологические свойства и патогенный потенциал SARS-CoV-2 и родственных SARS-CoV-2 вирусов, выделенных у людей; изучение иммунологических нарушений, ответственных за тяжелое течение COVID-19, и разработка новых подходов к их коррекции; изучение генетических особенностей индивидов с разной тяжестью COVID-19; изучение вновь возникающих и возвращающихся вирусных и бактериальных патогенов, вызывающих у людей с различной генетической предрасположенностью развитие тяжелых и осложненных форм респираторных заболеваний, включая тяжелые пневмонии.
- Трансляция новых физико-химических и информационных технологий в клиническую медицину с учетом особенностей природных условий и техносферы, включая телемедицину.
- Разработка новых медицинских технологий диагностики, лечения и реабилитации с учетом особенностей патологических состояний и реактивности организма человека в различающихся условиях внешней среды.

2.3. **Кооперация с российскими и международными организациями:** будет усилено развитие международных интеграционных процессов в науке и поддержано формирование устойчивых кооперационных связей ФИЦ ФТМ с российскими и иностранными научно-исследовательскими организациями и университетами с особым

вниманием на академическую мобильность молодых ученых. Планируется поддерживать и расширять реализуемые в настоящее время договоры о научном сотрудничестве и крупные международные научные проекты, в том числе и в рамках грантов РФФИ и РФФИ, с участием России, Китая, Вьетнама, Японии, Кореи, США, Италии; сотрудничество со странами участниками - Австрия, Великобритания, Иран, Германия, Румыния, Нигерия, в рамках совместного скоординированного исследовательского проекта МАГАТЭ; сотрудничество с ВОЗ по проблемам мониторинга вирусов гриппа. Важное место будет занимать сотрудничество с зарубежными научными и медицинскими организациями, работающими по проблемам северной медицины в рамках Международного союза циркумполярного здоровья.

2.4. **Кадровое развитие и образовательная деятельность:** кадровая политика будет направлена на повышение квалификации сотрудников ФИЦ ФТМ, оказание содействия в организации стажировок в ведущих российских и международных научных центрах, реализацию системы эффективной рейтинговой оценки результативности деятельности научных сотрудников и их аттестации, повышение эффективности использования кадрового потенциала, разработку мер по его стимулированию и привлечению врачей к участию в научно-исследовательском процессе. Важным разделом является осуществление на постоянной основе реализации основных профессиональных образовательных программ высшего образования – программ подготовки научных кадров в аспирантуре, докторантуре; врачебных кадров - в ординатуре ФИЦ ФТМ, а также привлечение российских и иностранных студентов университетов и профильных вузов для выполнения курсовых и дипломных работ, подготовки к поступлению в аспирантуру и на этой основе создание системы подготовки молодых высококвалифицированных кадров.

2.5. **Развитие инфраструктуры исследований и разработок:** проведены организационные мероприятия по созданию в структуре ФИЦ ФТМ пятого научно-исследовательского института – Евразийского института зоонозных инфекций, с лабораторным центром для работы с особо опасными вирусными и бактериальными патогенами, что позволит осуществлять современные исследования в области инфекционной патологии, включая COVID-19. Для расширения возможностей клинических исследований, подготовки и привлечения к работе молодых кадров, подписано соглашение с Новосибирским государственным университетом о создании АНО «Университетская клиника», представляющего собой платформу для дальнейшего облегчения процесса внедрения разработок ННЦ в практическое здравоохранение.

2.6. **Бюджет программы развития:** финансирование программы развития ФИЦ ФТМ будет осуществляться за счет выделения бюджетных средств, а также получения российских и зарубежных грантов, заключения научно-практических договоров. Доля внебюджетного финансирования в бюджете программы развития будет увеличиваться, что даст возможность повышать заработную плату сотрудников. Для финансирования клинических исследований будут проводиться поисковые научные исследования с разработкой новых медицинских технологий; планируется повышение объема медицинских услуг в рамках обязательного и добровольного медицинского страхования

2.7. **Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов:** для достижения стратегических целей ФИЦ ФТМ необходимым представляется проведение системной работы по совершенствованию процесса управления организацией путем донесения целевых стратегических ориентиров до всех сотрудников с целью повышения их мотивации и интегрированности в процессы научной деятельности; повышения эффективности участия сотрудников в конкурсных проектах; привлечения молодых специалистов к научной работе.

Врио директора ФИЦ ФТМ,
академик РАН, д.м.н., профессор
12.10.2020 г.

 М.И. Воевода