

**Основные положения программы развития
ФГБНУ «Федеральный исследовательский центр фундаментальной и трансляционной
медицины» (ФИЦ ФТМ) кандидата на должность директора ФИЦ ФТМ
Григорьевой Эльвиры Витальевны**

1. **Срок реализации программы развития:** 2021 – 2025 годы

2. **Программа развития:**

2.1. **Миссия:** проведение комплексных фундаментальных биомедицинских исследований, получение научных результатов мирового уровня и их внедрение в клиническую практику, активное участие в информационно-просветительской деятельности и решении актуальных задач, встающих перед регионом в области здравоохранения.

Генеральная цель программы развития: развитие ФИЦ ФТМ как эффективного и современного научного и медицинского центра, на базе которого возможно проведение полного комплекса исследований на самом современном уровне и их внедрения в клиническую практику, обладающего высокой репутацией и востребованностью на рынке медицинских услуг.

Стратегические цели и задачи: проведение фундаментальных и прикладных исследований основ различных социально-значимых заболеваний, активное представление полученных результатов на мировом уровне и повышение международного престижа организации, привлечение и поддержка молодых исследователей и медицинских специалистов, развитие инновационной деятельности по внедрению результатов в клиническую практику для повышения уровня здравоохранения и улучшения качества жизни россиян.

2.2. **Исследовательская программа** включает следующие основные направления научной деятельности.

- Изучение молекулярных механизмов развития различных социально-значимых заболеваний (сердечно-сосудистые заболевания, атеросклероз, атопический дерматит, диабет, туберкулез, онкология) с использованием современных методов исследований.
- Исследование особенностей течения патологических процессов у различных народностей в различных географических регионах, их зависимость от генетических и эпигенетических характеристик населения, типа питания и образа жизни. Разработка стратегий повышения устойчивости человека к заболеваниям и факторам окружающей среды и новых целевых медицинских технологий для лечения с учетом этнических особенностей населения.
- Выявление новых патоморфологических и молекулярных маркеров для диагностики и прогноза течения сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний, патентная защита полученных результатов и их внедрение в клиническую практику.
- Изучение молекулярных механизмов старения и участие в разработке и тестировании новых препаратов, повышающих продолжительность жизни и повышающих ее качество.
- Изучение распространения различных вирусных инфекций и молекулярных основ их взаимодействия с клеткой-хозяином, разработка новых подходов к предотвращению и лечению вирусных инфекций (в том числе SARS-CoV-2), типирование штаммов вирусов и разработка биоинформатических алгоритмов оценки распространения инфекций и вероятности возникновения пандемий.
- Исследование патологий легких и бронхов (туберкулез, бронхиальная астма), молекулярных механизмов заболеваний, разработка новых диагностических маркеров и терапевтических препаратов для их лечения.
- Изучение фундаментальных процессов взаимодействий клеток и передачи сигнальной информации, роли микроокружения и внеклеточного матрикса в развитии различных патологий (вирусные инфекции, онкологические заболевания, метаболизм липополисахаридов).
- Разработка и активное развитие телемедицинских технологий, их внедрение в практику (в том числе, в клинике ФИЦ ФТМ).

2.3. **Кооперация с российскими и международными организациями:** будут активно развиваться существующие на данный момент международные коллаборации и проводиться активная поддержка для установления тесных научных связей с новыми группами и лабораториями из ведущих мировых научных организаций, будет проведена работа по организации серии лекций и семинаров ведущих мировых ученых в ФИЦ ФТМ, создана служба поддержки научных переводов и общения (помощь в переводе научных текстов, организация образовательных тренингов и семинаров), поддержано участие научных сотрудников и молодых исследователей в престижных международных конференциях. Большое внимание будет уделено взаимодействию с международными организациями (ВОЗ, МАГАТЭ, Международный союз циркумполярного здоровья) и активному участию в их проектах в качестве участников и экспертов.

2.4. **Кадровое развитие и образовательная деятельность:** сохранение и развитие коллектива ФИЦ ФТМ является приоритетной задачей, и для ее выполнения будут постоянно улучшаться условия труда сотрудников и их социальная защита. Будет совершенствоваться система оценки эффективности труда и прозрачного распределения стимулирующих выплат, введена система внутренних грантов на проведение инициативных исследований и клинических проектов, разработана комплексная система повышения квалификации сотрудников (информационная поддержка, стажировки, семинары). Будет проводиться активная работа по привлечению студентов для выполнения дипломных работ, развитию системы послевузовского образования (ординатура, аспирантура), поддержаны программы международных научных стажировок (в том числе на базе ФИЦ ФТМ) и участие в мероприятиях по инновационным стратегиям.

2.5. **Развитие инфраструктуры исследований и разработок:** будет разработана общая стратегия обновления приборной базы для всех структурных подразделений и проведено техническое обновление возможностей клиники (в том числе создание современных условий работы и пребывания). Будут созданы опытное производство по выпуску тестовых партий разрабатываемых инновационных препаратов и экспериментальная база (виварий) по проведению их доклинических исследований, которые позволят превратить ФИЦ ФТМ в открытую опытную площадку для наработки и испытания инновационных и/или импортозамещающих препаратов для всех заинтересованных российских исследователей.

2.6. **Бюджет программы развития:** бюджетное финансирование будет дополняться через внебюджетные источники, доля которых должна постепенно увеличиваться. На начальном этапе внебюджетное финансирование будет в значительной мере определяться поступлениями от грантов на проведение исследований и договоров о научно-техническом сотрудничестве. По мере создания опытного производства и площадки для проведения доклинических испытаний перспективных инновационных препаратов, обновления технических возможностей клиники ФИЦ ФТМ – появится возможность получения значительных внебюджетных средств из этих источников, а также за счет оказания медицинских услуг в рамках медицинского страхования.

2.7. **Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов:** для эффективной работы ФИЦ ФТМ будет предложена модель управления на основе делегирования, при которой структурные подразделения обладают достаточной самостоятельностью. Будет создан научно-производственный отдел для лицензирования и патентования новых лекарственных форм и препаратов, будет проводиться активный маркетинг и реклама клиники ФИЦ ФТМ в социальных медиа как одного из лидеров по оказанию высокотехнологичной медицинской помощи в нашем регионе. Особое внимание будет уделено работе с молодыми сотрудниками, студентами, аспирантами – в том числе на международном уровне (отдел аспирантуры, международный отдел).

Зав. лаб, в.н.с. ФИЦ ФТМ,
д.б.н.



Э.В. Григорьева

16.10.2020 г.